



Beleidsplan 2024- 2029

Dit is het beleidsplan 2024 tot 2029 voor de stichting, vooral gericht op ons project “ De kloostergaarde”

Wie wij zijn

De stichting invulling stad en landschap is in 2014 opgericht en sinds 1 jan 2020 heeft de stichting ANBI status met RSIN/fiscaal nummer: 854619902. Het bestuur bestaat uit:

Voorzitter: F. van Dam
Penningmeester: M. Oude Oosterik
Secretaris: K. Roorda

- Postadres: Esstraat 121, 7533 VJ Enschede
- Email: secretaris@sisl.info
- KvK-nummer: 62054066
- Banknummer: NL35 RABO 0300 8653 92

Wat wij doen

In onze statuten is vastgelegd dat ons doel is:

”De stichting heeft als doel:

Het al dan niet op eigen initiatief creëren of herstellen van de landschappelijke invulling van verwaarloosde terreinen en ruimten, in het bijzonder binnen en grenzend aan de bebouwde kom, ter bevordering van een sociale en duurzame leefomgeving, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn”.

Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a) het verwerven van fondsen en het verkrijgen van subsidies en andere financiële ondersteuning;
- b) het (doen) organiseren van de voor die invulling noodzakelijke werkzaamheden;
- c) het inzetten van omwonenden en andere door de stichting te bepalen doelgroepen; het vergaren van relevante kennis op, onder meer, het gebied van urbane land- en tuinbouw, parkinrichting en landschappelijke inpassing op ecologische basis;



- e) het aangaan van samenwerkingsverbanden met andere organisaties met een soortgelijke doelstelling;
- f) het tegen betaling inhuren van deskundigheid;
- g) het oprichten van, het deelnemen in en het besturen van rechtspersonen ter uitvoering van de doelstelling van de stichting en de daaruit voortvloeiende taken van de stichting;
- h) alle andere wettige middelen.

Concreet betekent dit dat de stichting sinds eind 2014 in gesprek met diverse partijen die betrokken zijn bij groene projecten in Overijssel die een sociale en duurzame leefomgeving nastreven. Deze partijen zijn zowel lokale overheden als inwoners.

Op deze basis zijn wij ook de gesprekken met de gemeente Borne, dorpsraad Zenderen en theehuis de Karmeliet aangegaan om de achteruitgang van de Kloostergaarde in Zenderen te stoppen en de tuin te herstellen. Hiertoe hebben we een convenant gesloten met de gemeente Borne voor de periode 2017 tot 2022, waarbij wij doelen hebben vastgesteld op tuin-technisch, toeristisch en educatief gebied. De tuin is van grote waarde voor omwonenden, vrijwilligers, toeristen en diverse andere actoren. De stichting vindt de samenwerking met hen essentieel en betreft hen daarom direct en actief bij de uitvoering van dit project. Het convenant is in september 2021 verlengd met 5 jaar.

Details over verdere plannen voor het onderhoud van de tuin vind u in de bijlage "plan van aanpak 2^e periode

De wijze waarop wij geld werven

De stichting werft gelden van particuliere fondsen, overheidsfondsen en subsidies en zoekt donaties van particulieren en bedrijven/instellingen. Fondsenwerving zal primair gericht zijn op specifieke doelen van de projecten waaraan wij werken. Donateurs ontvangen geen tegenprestatie van de stichting.

Het beheer van het vermogen van de stichting

De financiële middelen worden beheerd door de penningmeester. Bij de RABO bank heeft de Stichting een betaalrekening. De Stichting heeft geen spaarrekeningen. Met het geld van de Stichting worden geen beleggingen of speculaties op de beurs of andere risicovolle activiteiten gefinancierd.

Uit de administratie van de stichting moet blijken welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven en beheer van de middelen van de stichting. Informatie hieromtrent is te vinden in de jaarrekeningen van de Stichting.

De komende jaren zal de stichting haar vermogen uitgeven aan activiteiten zoals omschreven in de doelstelling van de stichting. Voor zover de stichting haar vermogen niet direct uitgeeft zal zij deze zorgvuldig beheren. Hiertoe zal naast de bestaande betaalrekening bij de RABO indien nodig een spaarrekening worden geopend.



Voor ieder project zal een begroting worden opgesteld. Op basis van deze projectbegrotingen worden uitgaven gedaan. De uitgaven worden maandelijks door het bestuur van de Stichting vastgesteld en goedgekeurd. De penningmeester maakt jaarlijks een verslag over werving en besteding van middelen. Daarna worden ze in het bestuur vastgesteld.

Volgens de statuten is het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten

“waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt, of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt, mits een zodanig besluit wordt genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin alle bestuurders aanwezig, of door een schriftelijk gevolmachtigde vertegenwoordigd, zijn.”

Het vermogen van de stichting komt tot stand door fondsenwerving voor specifieke doelen behorende bij onze projecten. Die gelden zullen ook aan die specifieke doelen worden besteed. Fondsen die niet besteed worden aan dergelijke specifieke doelen worden voor algemeen beheer aangewend.

Beloningsbeleid

De bestuursleden van de Stichting ontvangen geen salaris. Zij hebben recht op een onkostenvergoeding en kunnen gebruik maken van een vergoeding voor voorbereiding en aanwezigheid bij vergaderingen.

Mocht de Stichting haar activiteiten beëindigen dan zal de Stichting ervoor zorgdragen dat het batig saldo wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een soortgelijke doelstelling, e.e.a. conform de statuten van de stichting.



St. Invulling Stad & Landschap

plan van aanpak Tweede periode De Kloostergaarde

Januari 2024,
Frank van Dam, voorzitter SISL



St. Invulling Stad & Landschap

St. Invulling Stad en Landschap

KvK 62054066

Esstraat 121

7553 VJ ENSCHEDE



INHOUD

1. Inleiding.
2. Samenvatting kwaliteit en kosten
3. Overzicht kosten tuinbeheer
4. Marketing en financiering
5. Gevolgde aanpak
6. Begeleiding bij de tuinactiviteiten
7. Begeleiding voor andere activiteiten
8. Promotie en communicatie

Bijlagen

1. Visuele weergave voortgang en wensen
2. Samenvatting businessplan
3. Suggesties Fondsen voor de Kloostergaarde
4. Onderhoudsaanpak



1. Inleiding

De Kloostergaarde in ontwikkeling

De Kloostergaarde is van groot belang voor de gemeente Borne, voor inwoners en toeristen. Het is recreatief zeer aantrekkelijk om te rusten en te wandelen, maar doet ook dienst als plek waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en de passie voor tuinen en tuinieren kunnen delen. De Kloostergaarde is een openbare 'sortimentstuin', ooit prachtig aangelegd en vormt een parel in het gebied. Met de ontwikkeling van De Groene Poort is er destijds een theehuis bijgekomen.

De kwaliteit van de tuin was in 2017 gedaald van niveau A- tot niveau C of D. Om de Kloostergaarde als bijzondere en aantrekkelijke tuin te behouden heeft Stichting Invulling Stad en Landschap 3 jaar geleden het initiatief genomen om in overleg te gaan met de gemeente en betrokkenen. Zoals de dorpsraad Zenderen aangeeft: *"We moeten zien te voorkómen dat we deze schitterende plek mogelijk kwijtraken. De continuïteit in het voorbestaan van de tuin is voor ons een groot goed, zowel in recreatief als educatief opzicht en biedt een unieke plek voor participatie in het groen."*

Stichting Invulling Stad en Landschap (SISL) stelt zich ten doel om dergelijke uitdagingen aan te pakken en met betrokkenen te zoeken naar een meerwaarde. Hierbij is een duurzame, groene invulling tevens drager van participatie en het verbinden van mensen. Door externe fondsenwerving en inzet van vrijwilligers is het dan mogelijk om het perspectief op niveau B te richten, zolang de tuin de ruimte en invulling kan geven aan de beleving, de "passie voor tuinieren", aan participatie en educatie.

Op alle drie deze gebieden is vooruitgang geboekt in de afgelopen 3 jaar dat SISL betrokken was:

1. De tuin is van niveau BC en deels D vooruitgegaan naar niveau B, deels A
2. Participatie door vrijwilligers is geslaagd; er zijn ruim 20 vaste vrijwilligers actief, waaronder tot voor kort ook vaak asielzoekers die we konden helpen integreren. Ook leerlingen van scholen lopen nu stage in de tuin.
3. Educatie begint ook vorm te krijgen middels rondleidingen, deelname "open-tuinen"-routes en toegenomen bezoek door opname in wandelpaden en uitgave van educatieve folders.

In bijlage 1 is de voortgang van de afgelopen 3 jaar weergegeven aan de hand van foto's.



De oorspronkelijkheid van de tuin als assortimentstuin is uniek en de waardering voor de verbetering wordt door bezoekers regelmatig uitgesproken en biedt daarmee meer mogelijkheden om bezoekers te trekken en als educatief en demonstratie centrum. De weg naar botanische tuin wordt daarom serieus overwogen als toekomstige doelstelling. Naast vooruitgang hebben we ook te maken gehad met tegenslag: drie bijzonder droge jaren. Die uitzonderlijke droogte heeft de tuin een aantal bomen en planten gekost; en eerder geplande herplant is daardoor uitgesteld. Deels is dit opgevangen met extra werk in corona-tijd; met meer verdeelde aanwezigheid is toch een enorme extra inspanning geleverd om op de getroffen stukken een voedselbos aan te leggen waarvan de planten en bomen beter bestand zijn tegen droogte dan de vroegere dennen en cipressen.

Als SISL leggen wij u deze plannen voor en vragen u de inhoudelijke, organisatorische en financiële plannen te steunen en vast te leggen in maatregelen zodat wij, samen met gemeente, Karmeliet en dorpsraad Zenderen, de toekomst van de Kloostergaarde vorm kunnen blijven geven. Waar eerder sprake was van een convenant tussen Karmeliet, dorpsraad, gemeente en SISL is door persoonswisselingen daar geen sprake meer van. De Karmeliet is verkocht aan dhr Bokhove die geen interesse heeft in samenwerking met SISL. Wel werken we nog samen met personeel en de keukens zodat de groentetuin een rol blijft spelen voor die keukens. De dorpsraad is uit elkaar gevallen waardoor overleg lastig is te realiseren. SISL blijft wel met werknemers van de Karmeliet en (voormalige) leden van de dorpsraad op informele wijze overleggen.



2. Samenvatting kwaliteit en kosten

2.1 Kwaliteit van tuinen

De kloostergaarde was vroeger een prachtige (sortiments-)tuin, intensief onderhouden door docenten en leerlingen van de landbouwschool; een voorbeeld voor andere tuinen. Zo'n kwaliteit noemen we A+; de kosten waren in principe hoog, maar vielen mee door inbreng van docenten en vooral leerlingen.

St SISL beheert de tuin sinds 2016/2017 nadat de kwaliteit van de tuin ernstig terug was gevallen, tot niveau C en D. Met inzet van vrijwilligers en professionals is het gelukt een deel van de kwaliteit te herstellen. Voor de kwaliteits-beoordeling zijn landelijke normen gemaakt. Twee stukjes uit deze norm zijn hieronder als voorbeeld opgenomen:

Groen-gras-gazon-kale plekken (RAW-hoofdcodes 70.31.32/70.31.82)				
A+	A	B	C	D
Er zijn geen kale plekken.	Er zijn weinig kale plekken.	Er zijn hier en daar kale plekken.	Er zijn redelijk veel kale plekken.	Er zijn veel kale plekken.
Het gras was vroeger A+ kwaliteit, 2016 deels B en deels C, 2020 deel A, deels B.				
Groen-beplanting-bosplantsoen-snoeibeeld en vitaliteit (RAW-hoofdcodes 70.13.31/70.13.81)				
A+	A	B	C	D
Het bosplantsoen vertoont geen dunningsachterstand. Er zijn geen kale plekken.	Het bosplantsoen vertoont nauwelijks dunningsachterstand. Er zijn nauwelijks kale plekken.	Het bosplantsoen vertoont pleksgewijs een dunningsachterstand. Er zijn pleksgewijs kale plekken.	Het bosplantsoen vertoont op redelijk veel plaatsen een dunningsachterstand. Er zijn redelijk veel kale plekken.	Het bosplantsoen vertoont op veel plaatsen een dunningsachterstand. Er zijn veel kale plekken.
Het bos achterin de tuin lag op ongeveer A, in 2016 op C, en deels D, nu (2020) B, tijdelijk deels C door recente herplant				

2.2 Kwaliteit en kosten

SISL kiest ervoor te streven naar niveau B+ voor de hele Kloostergaarde, met stukjes op niveau A, delen op een iets lager niveau. De jaarlijkse kosten zouden dan € 50.000 bedragen (volgens beheersplan Bijkerk&TeKieft 2014). Met een vaste tuinman en veel vrijwilligerswerk wil SISL de kosten beperkt houden op € 25 a 30.000. Naast de



gemeentelijke bijdrage van € 15.000 a € 20.000 is dan een additionele € 10.000 nodig uit sponsoring ed. Daartoe is ANBI status aangevraagd en gerealiseerd. Bovendien worden nu al regelmatig andere fondsen geworden (ongeveer € 3.000 tot 5.000 per jaar).

3. Overzicht begroting voor tuinbeheer

Op dit moment (2020/2021) wordt het onderhoud de tuin gefinancierd door de gemeente Borne. De totale som hiervoor is circa 16.500 Euro op jaarbasis. Een deel hiervan (10.000 euro) wordt gefinancierd uit de pachtinkomsten van De Karmeliet.

Als stichting werft SISL jaarlijks € 3-5.000 bij regio, provincie en bij fondsen.

Het onderhoud van de Kloostergaarde wordt verzorgd door

1. Bakker en Kobessen, een professioneel kwekers- en tuinbedrijf. Deze verzorgt de meest in het oog springende borders. € 3.000 tot 5.000 voor voorjaar en herplant, € 5.000 voor regulier onderhoud
2. Bosma Tuin en Landschap; onze vaste tuinman. Ondersteunt de vrijwilligers en doet werk dat voor hen te gevaarlijk of specialistisch is. Kosten ruwweg € 5.000 tot € 7.500 per jaar
3. 20 vrijwilligers die in verschillende ploegen werken

Daarnaast zijn er extra posten (€ 2.000 – € 5.000) voor gereedschap en diverse onkosten (educatief materiaal als folders, kalenders ed) om meer mensen te betrekken, vrijwilligers(dagen) te organiseren of begeleiding te bieden aan mensen die in de tuin werken of hier iets in willen doen.

De tuin verbetert in kwaliteit.

Wat is het benodigd budget?

Volgens de beheersvisie van Bijkerk en Te Kieft (2014) is voor actueel tuinonderhoud, zonder kwaliteitsverbetering: € 25.000/jaar nodig op niveau C . Dit is 7.500 Euro meer dan nu het geval is.

Echter, wil de tuin de status als sortimentstuin (niveau A) realiseren, dan is er een investering voor de kwaliteitsverbetering nodig en een hoger jaarlijks budget. De investering bedraagt ongeveer € 32.000 a 36.000, bijvoorbeeld te realiseren in drie jaar tijd à 12.000 euro. Daarna is er 2.500 euro/jaar nodig voor renovatie. Alsmede € 2.500 - € 5.000 voor communicatie / PR ed. De jaarlijkse onderhoudskosten bedragen dan € 57.000

SISL kiest ervoor te streven naar niveau B+, met stukjes op niveau A, delen op een iets lager niveau. De jaarlijkse kosten zouden dan € 50.000 bedragen. Met een vaste tuinman en veel vrijwilligerswerk wil SISL de kosten beperkt houden op € 25 a 30.000. Als de gemeente haar bijdrage verlaagt is dan een additionele € 10.000 nodig uit sponsoring ed.

Hoe kan dit gat bekostigd worden? In de volgende paragraaf wordt een aantal opties besproken.



4. marketing en financiering

4.A. MARKETING KLOOSTERGAARDE:

Tot nog toe is op de volgende manier aan marketing gewerkt:

1. Regelmatig artikelen in de krant over de activiteiten in de tuin
2. Eigen website, aansluiting bij regionale wandelpaden en social media
3. Deelname aan open-tuinen dagen en routes
4. 2 tot 4 x per jaar open vrijwilligersdagen
5. Activiteiten en exposities in de tuin

Daartoe is een aantal voorzieningen nodig die de afgelopen jaren gerealiseerd zijn:

- een onderkomen voor vrijwilligers in het tuinonderhoud,
- informatieborden en -materiaal,
- materialen voor o.a. kunstexposities (sokkels e.d.),
- gedeelde groente-tuinman met "Het Ideaal" waardoor er aandacht en begeleiding is voor het werk in de groentetuinen en als tegenprestatie gaat de opbrengst daarvan naar het ideaal en ook naar vrijwilligers.

Het idee van workshops, of de Kloostergaarde als kenniscentrum, biedt een scala aan mogelijkheden voor diverse doelgroepen:

- tuinieren, soortenkennis,
- bloemschikken en decoratie
- duurzaamheid: biodiversiteit, duurzaam tuinieren
- etc...

Maar ook als sociaal, cultureel en educatief centrum

- participatie: participatie in het beheer en onderhoud van Kloostergaarde.
- dagbesteding: ouderen-, jongerenopvang, dagbesteding, buitenschoolse activiteiten
- participatieprojecten voor dorps- en wijkbewoners uit omliggende steden
- voorlichting voor duurzaam wonen en tuinieren

Dit is te realiseren door cursussen/workshops en evenementen rond deze thema's te organiseren. De Kloostergaarde kan in deze visie een kennis- en activiteitscentrum worden in een aantrekkelijke, groene omgeving, in plaats van in de stad. In het verlangde daarvan kan gedacht en gewerkt worden aan het concept van botanische tuin. Daarin speelt naast een goede kwaliteit tuin ook educatie een belangrijke rol.



4.B. FINANCIERING KLOOSTERGAARDE

Externe bijdragen en lagere onderhoudskosten zouden gerealiseerd kunnen worden door:

1. Sponsors. Fondsen, bedrijven, instellingen en particulieren zouden De Kloostergaarde kunnen sponsoren. Een tegenprestatie zou een gratis rondleiding of reservering voor activiteiten kunnen zijn. de benodigde ANBI-status is afgelopen najaar verleend en een tweede penningmeester is aan het bestuur toegevoegd om een begin te maken met het benaderen van grotere fondsen.
2. Vrienden van De Kloostergaarde. Een stichting Vrienden van de Kloostergaarde kan opgezet worden, waarmee er donaties en ook legaten verworven kunnen worden. De ANBI status levert hiervoor fiscale voordelen.
3. Subsidies, zoals voor innovatie of duurzaamheid, bijvoorbeeld een voucher bij provincie aan te vragen. Maar ook Plattelandssubsidies, zoals Leader of lokale subsidies zoals van de Fulldauer Stichting (voor Hengelo en omgeving). Voor een aantal zaken zijn dit soort subsidies al succesvol aangevraagd (bijv bouw blokhut)
4. De Kloostergaarde als project te verbinden aan sociaal/maatschappelijke doelstellingen van de overheid. Daarmee zou het een project kunnen zijn in het kader van SROI (Social Return on Investment), waarmee commerciële partijen die een project van de overheid gegund krijgen een sociale bijdrage leveren.
5. De Kloostergaarde als project te verbinden aan groene doelstellingen van de overheid zoals met het programma KGO (Kwaliteitsimpuls Groene Omgeving) wordt beoogt. Hierbij mogen partijen een ruimtelijk plan ontwikkelen (veelal bouwprojecten), op voorwaarde dat er een tegenprestatie of compensatie wordt gedaan voor de kwaliteit van de groene omgeving. De Kloostergaarde zou heel goed een object kunnen zijn waar deze partijen in deze regeling aan kunnen bijdragen.
6. Co-financiering van de gemeente voor diverse fondsen blijft nodig, maar hiermee kunnen de kosten voor de gemeente wel substantieel verlaagd worden

Op basis van deze verkenningen en gesprekken is de businesscase opgezet. Zie bijlage 1.



5. gevolgde aanpak overall

De volgende hoofdlijnen zijn in de afgelopen jaren ontstaan die we graag met de betrokkenen voortzetten:

1. De gemeente blijft eigenaar van de tuin; pachtovereenkomsten ed blijven van kracht.
2. SISL zal de tuin beheren voor de gemeente,
3. Dat zal gebeuren in nauwe samenspraak met de direct betrokkenen middels informeel contact vanuit het bestuur van SISL.
4. Er wordt een marketing & PR commissie gevormd om (in nauwe samenwerking met gemeente) fondsen te werven, activiteiten te organiseren.
5. SISL legt over beleid en financiën verantwoording af aan de gemeente
6. Voor lange termijn richting en voor het oplossen van calamiteiten waar niet direct een oplossing voor is te vinden kan er een richtingcommissie opgericht worden waar de gemeente, De Karmeliet, SISL en dorpsraad zitting in nemen.

6. Begeleiding bij de tuinactiviteiten

Vanuit SISL is begeleiding georganiseerd om het onderhoud met vrijwilligers en de huidige onderhoudsploeg (Bakker en Kobessen) in goede banen te leiden, maar ook om een vast aanspreekpunt te hebben.

Voor reguliere activiteiten zijn dat: Meint Bosma, Bosma Tuin en Landschap en Philip Gortemaker, Ware Natuur.

Voor herontwerp, vernieuwing: Bijkerk c.s. Landschapsarchitecten en Te Kieftelandschapsontwerpers

Met hulp van bovengenoemde personen zijn vernieuwingen als herinrichting van de middelste thematuin, herinplant na droogte van de borders en de aanleg grote-groentetuin gerealiseerd. Andre Bijkerk werkt nu aan plan om de achteringang van de tuin en de recent aangelegde Weleveld Allee op elkaar aan te laten sluiten.

7. Organisatie en begeleiding bij andere activiteiten

Met een intensievere coördinatie wordt meer enthousiasme gegeneerd bij de deelnemers en kunnen activiteiten makkelijker besproken en ingepland worden, waardoor het project kan gaan groeien. Deze coördinatie vindt plaats vanuit het bestuur van SISL, in samenwerking met de Dorpsraad, tuinvrijwilligers en eventuele andere partijen die zich (gaan) voordoan.

Hiervoor zijn reeds een aantal mensen benaderd, die dit in eerste instantie vrijwillig meedenken (van Groei en Bloei Hengelo, M. Sturre; Dorpsraad Zenderen, dhr. Semmekrot) hetgeen heeft geleid tot o.a. exposities en open-tuinendagen. Zo is er ook overleg geweest over de Kerstmarkt in Zenderen, maar die bleef bij het Sindron. Als de dorpsraad weer functioneert zullen wij graag met hen bezien of de Kerstmarkt in de Kloostergaarde plaats kan vinden.



8. Promotie en communicatie

De promotie en communicatie blijft erg belangrijk. Het meer bekendheid genereren van de tuin is een primaire vereiste. Alle aandacht vanuit de media, nieuwsberichten, aankondigingen, vermelding in evenementenkalenders, etc. hebben ons goed geholpen en zullen we in stand houden.

De website (www.dekloostergaarde.nl) is actief en deelname aan de regionale wandelpaden en toeristische activiteiten van de gemeente zijn van ook van groot belang gebleken en willen we graag continueren.









Bijlagen



Bijlage 1

visueel weergave voortgang en wensen

Overzicht belangrijke elementen voortgang verbetering Kloostergaarde

1. Onderhoud aan tuinen en bomen	
2016	2020
	
Lage coniferen overgroeid door brandnetel	Schoongemaakt, gras verbeterd
	
Lage coniferen bedekt met jaren dode naalden	Schoon en weer groeiend
	
Overgroeid hek	schoon



St. Invulling Stad & Landschap



Dode populieren



Gekapt, ruimte voor andere bomen



Slecht onderhouden tuin en gras met gaten



Beter gras, betere hagen en bloei weer zichtbaar



Verwilde tuin, overgroeid



Pad weer begaanbaar, geschoond



St. Invulling Stad & Landschap



Rotstuinovergroeid, verwilderd, paden bedekt onder troep van jaren



Schone paden en stenen, klaar voor nieuwe inplant



Overwoekerde ingang



Schone ingang, nieuwe voetgangeringang



Lege, overwoekerde groentetuin



Groentetuin met mooie opbrengst



2. Verbeteren voorzieningen



Schuur voor gereedschap



In gebruik



Gereedschap aangeschaft



En in gebruik; paden vernieuwd



Elektriciteit aangelegd



Veel gereedschap is nu elektrisch



3. Educatie en toerisme bevorderen



Betere toegang, aansluiting wandelpaden



Borden met uitleg en uitgifte folders



Uitleg Essen



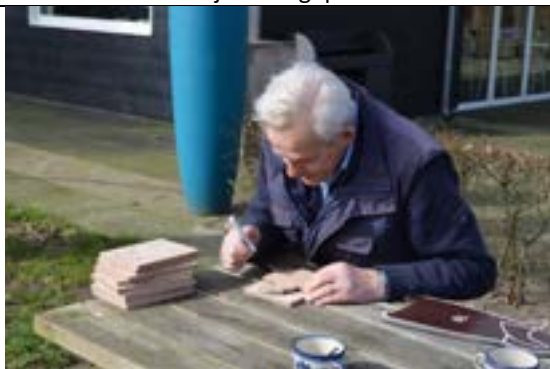
Met zitbank



Uitkijktoren geplaatst



Met mooi uitzicht



Bordjes met toelichting



Met hulp van "De Ster" gemaakt



4. Effect 3 record-droge zomers

Veel kapot, gekapt

En her-inplant voedselbos





5. Eerste activiteiten



Eerste pompoen-middag



Pompoenbrood en -soep in theehuis



Diverse rondleidingen gehouden



Open tuinen dagen met uitleg en rondleiding



Mispels en kweeperen oogsten



Maakt heerlijke jam en likeur



Yoga groepen in de tuin



Eerste kunst-tentoonstelling



6. Wensen en ideeën

1.	<p style="text-align: center;">Droogte</p> <p>is een groot probleem na 3 bijzonder droge zomer + verwachting dat dit de nieuwe normaal wordt</p>	<p>Verbeterde waterhuishouding = sproeien + minder afwateren; zal afstemming met boeren en waterschap vragen</p>
----	---	--

2.	<p style="text-align: center;">Kwaliteitsniveau</p> <p>beplanting en bomen meer richting A</p>	<p>Doorzetten verbeterwerk, meer vrijwilligers en aanpassen beplanting</p>
----	---	--

3.	<p style="text-align: center;">de poorten</p> <p>zijn nog onvriendelijk, mensen twijfelen over toegang. Dus: vriendelijker poorten, zowel voor als achter Achteringang: wandel-ingang apart van dienstingang en verbinden met Weleveld-Allee</p>	
----	---	--



Bovendien:



Meer bordjes en uitleg voor bezoekers, ook meer digitaal (app)



Betere maaimachines (electrisch!)
Professioneel gereedschap

Tweede schuur met toilet en beter gereedschap



Bijlage 2 Business plan samengevat

SISL wil proberen de tuin verder in ere te herstellen. Daarvoor wil zij 3 zaken aanpakken:

1. Het beheer van de tuin meer structuur en regelmaat geven
 - a. Liefst met behoud van betrokkenheid van B&K en de vrijwilligersgroep, imker
 - b. Voor de regelmaat wil zij een beroep doen op Meint Bosma
 - c. Door inzet van waar nodig ook andere partijen, en meer vrijwilligers.
 - d. Het bestuur overlegt informeel met betrokkenen als dorpsraad en theehuis
 - e. Het gaat zowel om het reguliere onderhoud binnen de financiële beperkingen als om herstelwerk waar extra fondsen voor geworven worden zoals om het weer in gebruik nemen van de groentetuin, de aanleg van de grote-groentetuin en de herinplant van het voedselbos na de droogte.

2. De tuin meer bekendheid geven door activiteiten, marketing en PR
 - a. Ondanks haar historie is de tuin relatief onbekend
 - b. Middels activiteiten als rondleidingen, excursies, thema-dagen, lezingen, integratie met wandelpaden verder benutten ed; de eerste resultaten zijn zeer positief
 - c. Middels een activiteiten commissie die een agenda organiseert en beheert, de website coördineert; daarin betrekken we graag het kloosterpad, dorpsraad en evt anderen
 - d. Ook deze cie zal regelmatig bijeen moeten komen

3. Zoeken naar extra financiering door gebruik te maken van donoren, giften en fondsen
 - a. Bouwend op de extra activiteiten,marketing en PR
 - b. Daartoe wordt de SISL een ANBI (aanvraag afgerond, na enkele aanpassingen informeel toegekend; formele toekenning duurt nog even wegens drukte bij belastingdienst)
 - c. Met sponsor/donor pakketten voor bedrijven en particulieren
 - d. Het gaat om extra financiering voor reguliere onderhoud, het herstel en bijzondere projecten als bordjes en uitleg, activiteiten en PR

Daarnaast is onderdeel van overeenkomst met de gemeente dat er een visie-commissie komt waarin gemeente, dorpsraad, Karmeliet en SISL over de lange termijn met elkaar van gedachten wisselen en een lijn uitzetten



Inkomsten en financiën

a) Over 5 jaar naar 10k sponsoring, terwijl bijdrage van de gemeente afneemt

Jaar	2017	2020	2021	2023	2025
Sponsor bijdrage	€ 2.000	€ 2.000	€ 5.000	€ 7.000	€ 10.000
Gemeente	€ 8.000	€ 6.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Pacht	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
totaal	€ 20.000	€ 18.000	€ 20.000	€ 22.000	€ 25.000

Totaal stijgen de inkomsten van 18k naar 25k

Hiervoor is het belangrijk dat ANBI status gerealiseerd wordt ivm aftrekbare giften. Bij sponsordeals (combinatie met theehuis) kan men bijvoorbeeld denken aan:

- Bedrijven: € 250
 - € 50 voor 4 man thee, € 200 sponsoring
- Individueel: € 100 of € 50
 - € 50 of € 25 voor 4 of 2 thee, rest sponsoring

Doelgroepen voor sponsoring ed moeten samen met Karmeliet/Seminar benaderd worden. Denk aan Lions, dorpspraters, Zenderense groepen, ondernemersverenigingen etc. Bijdragen worden ook gezocht van fondsen, zie bijlage 5. Een eerste fonds heeft al een kleine bijdrage toegezegd, het Oranjefonds dat middels de NL Doet actie de vrijwilligersdagen ondersteunt met € 400.



Uitgaven als volgt:

onderdeel	Bij inkomsten 18k		Bij inkomsten 25k
	2016	2017	2021
Afvoer, groot materieel, vrijwilliger (TwenteMilieu)	2k	2k	3k
Inkoop & onderhoud tuinen			
B&K	10k	8k	7k
Andere tuinen			4k
Gras	4k	4k	4k
Bos	2k	2k	3k
Tuinman	0k	4k	4k
totaal	18k	20k	25k
Groente apart	0	4k	5k

Belangrijk in deze verdeling van kosten is de toenemende inbreng van vrijwilligers.

Daarnaast zijn er de eerder genoemde herstelkosten, geschat op 32k, welke gedeeld worden met de gemeente in 4 a 5 jaar te verdelen. Daarnaast willen we een specifiek beroep doen op fondsen (Oranje ed) en samenwerken met andere belangenorganisaties als Nivon, Groei&Bloei, ed. Andere initiatieven zullen middels specifieke project subsidies plaats vinden.



Bijlage 3

Suggesties Fondsen voor kloostergaarde

Van: <http://www.gimbornarboretum.nl/organisatie/partners/>

- ANWB fonds (bebording buiten); <http://www.anwb.nl/over-anwb/vereniging-en-bedrijf/verantwoord-ondernemen/donaties-van-de-anwb>; daaraan lijken we wel te voldoen
- Heidemij (geeft gratis advies)
<http://www.knhm.nl/Wat+we+doen/KNHM+advies/default.aspx>
- Triodos wil dat het boven-lokaal is:
<https://www.triodosfoundation.nl/nl/aanvragen/natuur-en-milieu/aanvraagcriteria/>
- Thurkow-fonds, geen details: <http://www.stichtingthurkowfonds.nl/>
- Soroptimisten (Irma?)
- IVN Regionaal
- Oranjefonds (ism St Natuur en Milieuraad Hengelo die diverse projecten daar hebben begeleid en SISL van harte willen ondersteunen bij Oranjefonds en andere fondsen)
- Rabo (opnieuw proberen)

Wellicht mogelijkheid tot subsidies van de provincie;

- [Natuur en samenleving. Plan van aanpak](#)
- [Natuur en samenleving. Kinderen en natuur](#)
- [Natuur en samenleving. Groen in de stad](#)
- [Natuur en samenleving. Zorg en groen](#)
- [Natuur en samenleving. Werken in het groen](#)



Bijlage 4 Onderhoudsaanpak en kosten op basis plan Bijkerk-Te kiefte 2014

In het plan van Bijkerk en Te Kiefte worden 4 mogelijkheden genoemd waarbij SISL heeft gekozen voor scenario 2

Niveau C, € 25.000 pj (situatie 2016, tuin verslechtert, scenario 0)

De tuin was toen B vooraan, en achteraan (in het bos) bijna C, de vaste planten van B&K zijn niveau A dankzij de extra inspanningen van B&K; groenten en zijkant verwaarloosd dus D. Onderhoud op niveau C kost € 22.000 a 25.000. Dat zou passen binnen de huidige budgetten; € 11.000 pacht, jaarlijkse bijdrage van € 7 a 8.000 en groenteopbrengst plm € 4.000; totaal plm € 23.000.

Niveau B-, € 45.000 pj (scenario 1)

De tuin is nu tussen A en B vooraan en achteraan (in het bos) B a C, de vaste planten van B&K zijn niveau A dankzij de extra inspanningen van B&K. Groente en thematuinen zijn grotendeels weer in orde. Dan is de tuin weer op niveau van de eerste herstelacties na de aankoop.

Dit is het scenario 1 uit de beheersvisie van Te Kiefte en Bijkerk. Destijds was de aanname dat dit scenario uitgevoerd zou worden. Omdat dat niet lukte is de tuin afgezakt naar C.

Niveau B+ of A-; € 50.000 (scenario 2) (dit niveau is onze ambitie)

Als extra prestatie wil SISL de kwaliteit langzaam terugg brengen naar A- met een gebiedsgerichte aanpak waar mooie gebieden extra aandacht krijgen en mindere gebieden alleen vooralsnog hersteld worden naar een eenvoudig beeld. Dat vraagt een hoger budget, nl bijna € 50.000, en een deel herstelinvestering. Met heel veel vrijwilligerswerk brengen we dan de kosten omlaag tot € 25.000 a € 30.000.

De herstel investering naar niveau A is in de beheersvisie (p.22) geraamd op € 36.000; voor herstel tot B+ of A- houden wij € 32.000 incl BTW aan (is ongeveer € 26.500 ex BTW)

Sortimentstuin, Niveau A, € 57.000 pj (scenario 3)

Scenario 3 gaat uit van terugkeer naar niveau A met jaarlijkse kosten van plm € 45.000 incl BTW (p. 21) met een bijbehorende herstelinvestering van € 36.000 ex BTW (p.22) verdeeld over drie jaar; Totaal € 45.000 + € 12.000 = € 47.000; daarna kleinere jaarlijkse herstelkosten.

Mochten de plannen van SISL over 5 jaar succesvol zijn dan kan altijd overwogen worden deze extra stap te plannen.

aanvullende overwegingen bij begrotingen

- Buiten het onderhoudsplan moet er een budget worden opgevoerd voor bijzondere kosten die te maken hebben met verbeteren gereedschap, faciliteiten en de kosten van educatie en evenementen, zie bijlage...
- de professionele inbreng blijft ingevuld door Bosma Tuin en Landschap. Dit bedrijf heeft een jarenlange ervaring in het onderhoud en beheer van parken en tuinen alsmede in de begeleiding van mensen bij het tuinonderhoud.
- B en K blijven betrokken. De regie voor het onderhoud Blijft bij Bosma Tuin en Landschap.
- De Stichting geeft dit bedrijf opdracht het jaarlijks onderhoud volgens nader vast te stellen criteria uit te voeren. Al dan niet met meerdere professionele partijen.

